

CARGOS & SALÁRIOS

Desvendando os Desafios:
Mensurando o
Conhecimento no Século 21.

MOSTB EDITORA
LINDA BORGES

CARGOS & SALÁRIOS
DESVENDANDO OS DESAFIOS: MENSURANDO O CONHECIMENTO DO SÉCULO 21

""Para o século 21, um dos maiores desafios no âmbito organizacional é a mensuração de cargos e salários que é visto não apenas como uma questão de justiça, mas também pareado com a competitividade; reflexo da capacidade de uma organização em adaptar-se e valorizar o talento em um mundo em constante evolução."

Copyright© 2024 By Linda Borges

Essa é uma obra registrada na Fundação Biblioteca Nacional Ministério da
Cultura –

Escritório de Direitos Autorais. RJ/Brasil.

Todos os direitos reservados à MOSTB Editora.

Está vedada a reprodução completa ou parcial deste material.

A LEI DE DIREITOS AUTORAIS, LEI N2 9.610/98, serão penalizados.

Direção Editorial

Linda Borges

lindaborgesconsultoria@gamil.com

Produção Editorial
Equipe MOSTB Editora

Capa/Editoração Eletrônica
Equipe MOSTB Editora

Borges, Linda.

Mensurando o Conhecimento do Século 21 – Cargos e Salários – Desvendando
os Desafios - e-Book.

Inclui Bibliografia

ISBN

2024

IMPRESSO NO BRASIL, DE FORMA DIGITAL.

SÃO JOSÉ DOS CAMPOS, SP.

MOSTB EDITORA
www.mostb.com

e-mail: mostbeditora@gmail.com
Fone: 55 – 12 98105-0908

2024

Impressão digital

www.mostb.com

Brasil

Rua Dorival Domingos da Silva, 23
Bairro Urbanova
12242-560 São José dos Campos, SP

www.mostb.com
(12) 98105-0908 (WhatsApp)
E-mail: mostbeditora@gmail.com

"Uma estrutura eficaz de cargos e salários é essencial para atrair e reter talentos, garantindo que a compensação esteja alinhada com as expectativas dos colaboradores e com as demandas do mercado." — **Idalberto Chiavenato**, especialista em Gestão de Pessoas e autor de diversos livros na área de Recursos Humanos.

INTRODUÇÃO

Bem-vindo ao e-book "Desvendando os Desafios, mensurando o Conhecimento do Século 21". Em um mundo em constante transformação, onde o conhecimento e as habilidades dos profissionais evoluem a passos largos, entendemos a importância de estar à frente e preparado para os desafios que se apresentam. Este guia foi criado para ser um companheiro valioso na sua jornada de compreensão e aprimoramento dos temas relacionados a cargos e salários.

Com mais de 20 anos de experiência na área de Consultoria de Negócios e Recursos Humanos, a autora, Linda Borges, traz um olhar profundo e abrangente sobre a administração de cargos e salários. Neste e-book, você encontrará uma abordagem detalhada dos conceitos fundamentais, das práticas modernas e das técnicas mais eficazes para a gestão de remuneração.

O objetivo deste trabalho é oferecer a você uma base e um entendimento claro sobre a complexidade envolvida na administração de cargos e salários. Através de uma análise

cuidadosa da evolução histórica, dos fundamentos teóricos, das práticas legais e das estratégias de implantação, buscamos proporcionar um conhecimento que não apenas informe, mas também inspire e prepare você para aplicar essas práticas com eficácia em seu ambiente de trabalho.

À medida que você avança pelas páginas deste e-book, encontrará insights valiosos sobre como lidar com os desafios contemporâneos e como implementar estratégias que promovam uma administração justa e eficiente de cargos e salários. O conteúdo foi elaborado para ser acessível e prático, proporcionando ferramentas e recursos que podem ser diretamente aplicados à sua realidade profissional.

Acreditamos que a compreensão e a gestão eficaz de cargos e salários são essenciais para o sucesso e a satisfação no ambiente de trabalho. Com este guia, esperamos não apenas esclarecer dúvidas, mas também estimular reflexões que possam levar a uma gestão mais alinhada com as expectativas e necessidades dos colaboradores, assim como com as demandas do mercado.

Agradecemos por escolher este e-book como parte da sua jornada de aprendizado. Estamos confiantes de que o conhecimento adquirido aqui será um diferencial importante na sua trajetória profissional e contribuirá para a construção de ambientes de trabalho mais justos e produtivos.

Boa leitura e sucesso em sua jornada de aprimoramento profissional!

SUMÁRIO

CAPÍTULO I – Abordagem Introdutória aos Cargos e Salários

1. História e Evolução da Administração de Cargos e Salários.

1.1 Revolução Industrial e o Início da Estruturação de Cargos (Século XVIII).

1.2 Século XIX: Surgimento da Teoria Científica da Administração

1.3 Década de 1930: Humanização do Trabalho e Enfoque Motivacional.

1.4 Pós-Segunda Guerra Mundial: Expansão dos Benefícios e Salários Estruturados.

1.5 Anos 1980 e 1990: Gestão Estratégica de Pessoas e o Alinhamento de Cargos e Salários com o Mercado

1.6 Século XXI: Personalização e Flexibilidade nos Modelos de Cargos e Salários

2. Fundamentos Teóricos

2.1 Teoria da Hierarquia das Necessidades de Maslow

2.2 Aplicação nos Cargos e Salários

2.3. Teoria dos Dois Fatores de Herzberg

2.4. Teoria das Expectativas de Vroom

3. Abordagem Introdutória aos Cargos e Salários. Aspectos

Legais

3.1. A Consolidação das Leis do Trabalho (CLT)

3.2. A Reforma Trabalhista de 2017

3.3. Aspectos Legais Internacionais

3.4. Penalidades e Consequências Legais

CAPÍTULO II – Descrição e Análise de Cargos

2.1 Ferramentas de Análise de Cargos

2.2 Relacionamento entre Análise de Cargos e Gestão de Desempenho

CAPÍTULO III – Avaliação de Cargos e Administração

Salarial

3.1 Estratégias de Remuneração Variável

3.2 Tendências de Mercado em Remuneração

CAPÍTULO IV -

4.1 Benchmarking Salarial

4.2 Processo de Implantação dos Cargos e Salários na Organização

4.3 Gestão de Mudança no Processo de Implantação de Cargos e Salários

4.4 Monitoramento e Atualização Contínua

4.5 Estudo de Casos e Exemplos Práticos

CAPÍTULO V

5.1 Planilha de Estrutura Salarial

5.2 Modelo de Análise de Cargos

5.3 Checklist para Criação de Políticas de Remuneração

5.4 Planilha de Avaliação de Cargos

5.5 Modelo de Plano de Remuneração Variável

5.6 Template de Política Salarial

5.7 Planilha de Monitoramento de Benefícios

5.8 Modelo de Pesquisa Salarial

5.9 Planilha de Planejamento de Carreira

5.10 Checklist de Gestão de Mudança

CAPÍTULO VI - TECNOLOGIA

6.1 Tecnologia e Automação em Cargos e Salários

6.2 Sistemas de ERP (Enterprise Resource Planning)

6.3. Ferramentas de Análise e Benchmarking

6.4 Implementação e Integração

CAPÍTULO VII

7.1 O Fim da Agenda Woke

7.2 A Meritocracia como Pilar Central

7.3 Revisão das Estruturas de Remuneração

7.4 Componentes da Remuneração Total

7.5 Importância da Remuneração Total na Atração e Retenção de Talentos

7.6 Implementação de um Pacote de Remuneração Total

7.7 Tendências Emergentes em Remuneração Total

7.8 Avaliação e Ajuste Contínuo

7.9 Exemplos de Melhores Práticas

7,10 Desafios e Soluções

7.11 Recursos e Ferramentas

CAPÍTULO VIII

8.1.Exemplos da Estrutura de Cargo e Salário

8.2 Plano de Cargos e Salários

8.3- Normas e Procedimentos de Funcionamento do Sistema de Administração de Cargos e Salários

8.4 Glossário de Termos Técnicos

INTRODUÇÃO

Bem-vindo ao e-book "Desvendando os Desafios, mensurando o Conhecimento do Século 21". Em um mundo em constante transformação, onde o conhecimento e as habilidades dos profissionais evoluem a passos largos, entendemos a importância de estar à frente e preparado para os desafios que se apresentam. Este guia foi criado para ser um companheiro valioso na sua jornada de compreensão e aprimoramento dos temas relacionados a cargos e salários.

Com mais de 20 anos de experiência na área de Consultoria de Negócios e Recursos Humanos, a autora, Linda Borges, traz um olhar profundo e abrangente sobre a administração de cargos e salários. Neste e-book, você encontrará uma abordagem detalhada dos conceitos fundamentais, das práticas modernas e das técnicas mais eficazes para a gestão de remuneração.

O objetivo deste trabalho é oferecer a você uma base sólida e um entendimento claro sobre a complexidade envolvida na administração de cargos e salários. Através de uma análise cuidadosa da evolução histórica, dos fundamentos teóricos, das

CARGOS & SALÁRIOS
DESVENDANDO OS DESAFIOS: MENSURANDO O CONHECIMENTO DO SÉCULO 21